



ZİYALİ BAXIŞI Şahrza Əliyev

Əziz oxucularımız.

Mühasibat uçotunun avtomatlaşdırılması müəssisənin daha səmərəli idarə edilməsində böyük rol oynayır. Bu nöqtəyi nəzərdən, Azərbaycanda büdcədən maliyyələşdirilən təşkilatlarda, eləcə də ali təhsil müəssisələrində maliyyə və mühasibat hesabatlarının avtomatlaşdırılması sistemi və onun üstünlükləri barədə ziyalı fikrini öyrənmək üçün Azərbaycan Respublikası Təhsil Nazirliyinin İqtisadiyyat şöbəsinin müdiri, iqtisad elmləri üzrə fəlsəfə doktoru Şahrza Əliyevin jurnalımıza verdiyi müsahibəni diqqətinizə təqdim edirik.

? Hörmətli Şahrza müəllim, ilk öncə vaxt ayıraraq, jurnalımıza müsahibə verdiyiniz üçün Sizə öz minnətdarlığımızı bildiririk.

Təşəkkür edirəm!

? Şahrza müəllim, mühasibat uçotunun avtomatlaşdırılmasının müəssisənin idarə edilməsində rolunu necə qiymətləndirirsiniz?

Müasir dövrdə global iqtisadi münasibətlər şəraitində fəaliyyət göstərən müəssisə rəhbərləri hər zaman daha düzgün qərarlar vermək iqtidarında olmalıdırlar ki, bu da öz növbəsində müəssisənin maliyyə-təsərrüfat fəaliyyətinin müxtəlif aspektlərini daim nəzarətdə saxlamağı tələb edir. Məlum olduğu kimi, müəssisənin maliyyə-təsərrüfat fəaliyyəti özündə müxtəlif

xarakterli məlumatları əks etdirən xeyli sayda sənədləri əhatə edir. Düzgün şəkildə tərtib edilmiş və sistemləşdirilmiş sənədlər əsasında təşkil olunan maliyyə-təsərrüfat fəaliyyəti müəyyən dərəcədə effektiv idarəetmənin zəmanəti kimi çıxış edir. Əks halda, müəssisədə düzgün və dəqiq tərtib edilmiş sənədlərin və məlumatların olmaması idarəetmə ilə bağlı hər hansı bir səhv qərarın verilməsinə və nəticədə ciddi itkilərə gətirib çıxara bilər.

Məqsədli şəkildə bilərəkdən həyata keçirilən qanunsuz hərəkətləri nəzərə alaraq, deyə bilərik ki, mühasibat uçotu üzrə baş verən digər səhvlər hər hansı bir səhlənkarlıq nəticəsində riyazi hesablama xətaləri və yaxud da uçotun aparılması xüsusiyyətləri üzrə müvafiq bilik və bacarıqların olmaması üzündən baş verir. Belə səhvlər uçotun əl ilə və yaxud köhnə, həmçinin qeyri-leqal versiyalı proqram təminatı əsasında aparılması zamanı praktiki olaraq qaçılmazdır və hətta tez-tez təkrarlana bilər.

Ümumiyyətlə, müəssisədə qurulmuş bütün mühasibat sistemləri onların miqyasından və dəyərindən asılı olmayaraq uçotun daha keyfiyyətli, etibarlı və rahat şəkildə aparılmasına xidmət etməlidir. Daha dəqiq desək, mühasibat sistemləri əsasən riyazi hesablamaların səhvsiz olmasını, ilkin, həmçinin hesabat sənədlərinin lazımi formada doldurulması, yoxlanılması və çapını, məlumatların bir çap formasından digərinə səhvsiz köçürülməsini, yekun məbləğlərin və istənilən mürəkkəblikdə rəqəmlər üzrə faizlərin dəqiq hesablanmasını, eləcə də əvvəlki dövrlərə aid məlumat və hesablara müraciət etmək imkanını təmin etməlidir.

Əlbəttə ki, sadalanan bu imkanların tam təmin olunması üçün mövcud sistem müəssisədə mühasibat uçotunun həm cari vəziyyətinin, həm də arxivinin məlumatlarını özündə əks etdirən vahid bazaya malik olmalıdır.

Bu baxımdan mühasibat uçotunun avtomatlaşdırılması həmişə diqqət mərkəzində olan məsələlərdən olmuşdur və hazırda çox mühüm

əhəmiyyət kəsb edir.



Azərbaycanda mühasibat uçotunun avtomatlaşdırılması barədə nə deyə bilərsiniz?



Ölkəmizdə mühasibat uçotunun avtomatlaşdırılması müstəqilliyin ilk illərindən kiçik sahibkarlıq müəssisələrində tətbiq edilməyə başlanılmışdır. Həmin illərdə uçot xüsusiyyətləri uyğun olduğu üçün postsovet ölkələrinin, xüsusilə Rusiya istehsalı olan proqram təminatlarından istifadə olunurdu. Bu proqramlar konkret mütəxəssis işi ilə əlaqədar fərdi kompyuterdə avtonom şəkildə istismar edilirdi. Təcrübəm əsaslanaraq deyə bilərəm ki, büdcə təşkilatlarında həmin dövrdə uçot və hesabatların avtomatlaşdırılması çox aşağı səviyyədə idi. Ümumiyyətlə, müstəqilliyimizin ilk illərində bütün sahələrdə, o cümlədən iqtisadi sahədə, eləcə də uçot və hesabat işlərinin aparılmasında qeyri-sabit və xaoitik vəziyyət, problemlər yaranmışdı. Məhz xalqın təkidi ilə həmin dövrdə Ümummilli liderimiz Heydər Əliyevin hakimiyyətə qayıdışından sonra ölkədə hökm sürən gərgin və xaoitik vəziyyətin qarşısı alındı.

Belə ki, dünya siyasətində xüsusi çəkiyə malik olan dahi siyasətçi Heydər Əliyev ölkədə yaranmış çətin vəziyyətdə tale yüklü və məsuliyyətli vəzifəni öz üzərinə götürərək müstəqil Azərbaycanın sosial-iqtisadi inkişaf konsepsiyasının əsaslarını müəyyənləşdirdi və bu konsepsiyanın hüquqi bazasının təmin edilməsi istiqamətində mühüm addımlar atıldı. Bundan əlavə ölkədə liberal bazar iqtisadiyyatının bərqərar olmasını təmin edəcək hüquqi baza yaradıldı, bununla bağlı bir sıra mütərəqqi qanunlar və digər normativ-hüquqi sənədlər qəbul edildi. Nəticədə hamımıza məlum olduğu kimi, ölkəmizdə müxtəlif mülkiyyət formalarına əsaslanan iqtisadi sistemə və bazar iqtisadiyyatına keçidin və gələcəkdə dünya iqtisadiyyatına inteqrasiyanın təməli qoyuldu. Ümumilikdə

1993-2003-cü illərdə Ümummilli liderimiz Heydər Əliyev tərəfindən həyata keçirilən inkişaf strategiyası nəticəsində ölkəmizdə iqtisadiyyatın bütün sahələri üzrə uçot və hesabat işləri ilə bağlı hüquqi bazanın təkmilləşdirilməsi, müvafiq islahatların həyata keçirilməsi istiqamətində ciddi yeniliklərə nail olundu. Qeyd olunan dövr ərzində təsərrüfat hesablı müəssisələrlə yanaşı, büdcə təşkilatlarında da uçot və hesabatın avtomatlaşdırılması istiqamətində müəyyən irəliləyişlər baş verdi və İKT avadanlıqlarından istifadənin tətbiqi genişləndi. Həmçinin qeyd etməliyəm ki, bu dövr ərzində mühasibat uçotunun avtomatlaşdırılması məqsədilə proqram təminatlarının hazırlanmasında yerli mütəxəssislərin rolu əhəmiyyətli dərəcədə artmağa başladı.

Eyni zamanda, əsas vaxtilə Ümummilli liderimiz Heydər Əliyev tərəfindən qoyulmuş inkişaf strategiyası, bu siyasətin layiqli davamçısı möhtərəm Prezidentimiz cənab İlham Əliyev tərəfindən böyük uğurla davam etdirilərək daha da təkmilləşdirilmiş və ölkədə iqtisadi, siyasi sabitlik daha möhkəmləndirilmiş və Azərbaycan inkişaf dinamikasına görə hazırda dünyada qabaqcıl ölkələr sırasına çıxmışdır. Ötən bu dövr ərzində ölkəmizdə uçot və hesabatların beynəlxalq standartlara uyğunlaşdırılması istiqamətində mühüm işlər görülmüşdür. Belə ki, "Mühasibat uçotu haqqında" Azərbaycan Respublikasının Qanununa və "Mühasibat uçotu haqqında Azərbaycan Respublikasının Qanununun tətbiq edilməsi barədə" Azərbaycan Respublikası Prezidentinin Fərmanına əsasən Maliyyə Nazirliyi tərəfindən Maliyyə Hesabatlarının və Mühasibat Uçotunun Beynəlxalq Standartları əsasında Kommersiya, Büdcə və Qeyri-hökumət təşkilatları üçün müvafiq Milli Mühasibat Uçotu Standartları və eyni zamanda Kommersiya təşkilatları üçün Milli Mühasibat Uçotu Standartının tətbiqi üzrə Şərhlər və Tövsiyələr hazırlanaraq təsdiq edilmiş və tətbiq edilməyə başlanılmışdır.

Bununla yanaşı Beynəlxalq və Milli Mühasibat Uçotu Standartlarının tətbiqi üçün Maliyyə Nazirliyində müvafiq kadr potensialı formalaşdırılmış və Büdcə təşkilatlarının mühasibatlıq işçiləri üçün Milli Mühasibat Uçotu Standartları üzrə təlim kursları təşkil olunmuşdur. Bu işdə Maliyyə Nazirliyi müxtəlif beynəlxalq maliyyə qurumlarından və peşəkar auditor şirkətlərindən texniki yardım cəlb etmişdir.

Əlbəttə ki, Milli Mühasibat Uçotu Standartlarının tətbiqi nəticəsində baş verən yeniliklər büdcə təşkilatlarında uçot və hesabatın avtomatlaşdırılmasına ciddi zərurət yaratmışdır. Bu istiqamətdə bir sıra büdcə təşkilatlarında, o cümlədən Təhsil Nazirliyinin mərkəzi aparatında mühasibat və maliyyə işləri üzrə yeni proqram təminatlarının tətbiqinə başlanılmışdır.



Uçot və hesabat işlərinin avtomatlaşdırılması sahəsində Təhsil Nazirliyində hansı işlər həyata keçirilib?

Hazırda Təhsil Nazirliyinin maliyyə, mühasibat işləri və hesabatları İqtisadiyyat şöbəsində lokal qaydada istismar olunan müvafiq proqramlar vasitəsi ilə avtomatlaşdırılmış qaydada həyata keçirilir. Bu proqram təminatına "Mühasibat uçotu", "Kredit" və "Yekun balans" proqram paketləri aiddir.

"Mühasibat uçotu" proqram paketinə "Əməkhaqqı", "Bank", "Kassa", "Material Uçotu", "Sair debitor və kreditorlarla hesablaşmalar", "Təhtəlhəساب şəxslərlə hesablaşmalar", "Ödəmə tapşırığı", "Baş kitab", "Gəlirlər və Xərclər", eləcə də "Maliyyə vəziyyəti haqqında hesabat", "Maliyyə fəaliyyətinin nəticələri haqqında hesabat", "Xalis kapital/Kapitalda dəyişiklik haqqında hesabat", "Pul vəsaitlərinin hərəkəti haqqında hesabat" formalarının avtomatik formalaşmasını təmin edən alt-proqramlar daxildir və bu proqramlar vasitəsilə işçilərin əməkhaqqının, mükafatlarının, müavinətlərinin, məzuniyyət

haqlarının hesablanması, ödənişlərin həyata keçirilməsi üçün sənədlərin hazırlanması, avtomatik yaradılan bazanın köməyi ilə istənilən dövr üzrə həm ümumilikdə, həm də ayrı-ayrı işçilər üzrə hesablama cədvəllərinin və digər analitik cədvəllərin tərtib edilməsi, bank uçotunun aparılması, "Sair debitor və kreditorlarla hesablaşmalar"ın uçotu, əsas vəsaitlərin və digər mal-material qiymətliyələrinin hərəkətinin, həmçinin dövryyəsinin uçotu, ödəniş sənədlərinin hazırlanması və son nəticədə baş kitabın formalaşdırılması təmin olunur.

Eyni zamanda yuxarıda qeyd olunan proqramlar üzrə aparılan əməliyyatların yekununa əsasən Milli Mühəsibat Uçotu Standartlarına uyğun müvafiq maliyyə və mühəsibat hesabatları avtomatik formalaşdırılır.

Bununla yanaşı "Yekun balans" proqramı vasitəsi ilə Təhsil Nazirliyinin tabeliyindəki, müəssisə və təşkilatlardan daxil olan hesabatlar yoxlanılır, icmallaşdırılır və hazırlanan icmal hesabat formaları elektron şəkildə "on-line" rejimində Maliyyə Nazirliyinə təqdim olunur.

Bundan başqa Nazirlikdə "Kredit" proqramı vasitəsilə Nazirliyin tabeliyində olan müəssisələrin maliyyələşdirilməsi işləri həyata keçirilir və müvafiq maliyyə sənədlərinin hazırlanması təmin olunur. Qeyd edilən bütün proqramlar lokal şəbəkədə işləmə imkanına malikdir. "Mühəsibat Uçotu" proqram paketinə daxil olan bütün proqramlar sərbəst modul şəklində də istifadə oluna bilər.



Təhsil müəssisələrində mühəsibat uçotunun və maliyyə hesabatlarının avtomatlaşdırılması ilə bağlı hazırda hansı tədbirlər görülür?



Bildiyiniz kimi, hazırda informasiya və kommunikasiya texnologiyalarından istifadənin və elektron xidmətlərin genişləndirilməsi dövlət siyasətinin əsas prioritetlərindən birinə

çevrilmişdir. Bu istiqamətdə dövlət orqanlarında aparılan işlərin sürətləndirilməsi məqsədilə Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 23 may 2011-ci il tarixli, 429 nömrəli Fərmanı və Nazirlər Kabinetinin 24 noyabr 2011-ci il tarixli, 191 nömrəli qərarı olmuş və mərkəzi icra hakimiyyəti orqanlarına aidiyyəti üzrə tədbirlərin görülməsi ilə bağlı müvafiq tapşırıqlar verilmişdir.

Beləliklə, büdcə təşkilatlarında uçot və hesabat işlərinin avtomatlaşdırılması üçün müasir tələblərə cavab verən, təhlükəsiz, həmçinin vahid bazaya və yanaşmaya əsaslanan yeni sistemin tətbiqi zərurlaşmışdır.

Bu baxımdan Respublika Maliyyə Nazirliyi tərəfindən görülən tədbirlər nəticəsində Dünya Bankı ilə birgə həyata keçirilən "Korporativ və Büdcə Sektorlarında Hesabatlılıq Layihəsi" çərçivəsində hazırlanmış və artıq tətbiqinə başlanılmış "Büdcədən maliyyələşən təşkilatlar üçün Maliyyə və Mühəsibatlıq Hesabatları"nın avtomatlaşdırılmış informasiya sistemi mühüm əhəmiyyət kəsb edir. Cari ilin mart ayında Azərbaycan Diplomatik Akademiyasında Respublika Maliyyə və Təhsil Nazirliklərinin təşkilatçılığı ilə ali təhsil müəssisələrinin rəhbərliyi və maliyyə məsələləri üzrə məsul şəxslərin iştirakı ilə yeni informasiya sisteminin təqdimatı keçirilmişdir. "Büdcədən maliyyələşən təşkilatlar üçün Maliyyə və Mühəsibatlıq Hesabatları"nın avtomatlaşdırılmış informasiya sisteminin tətbiqi hazırda Maliyyə Nazirliyində və 4 pilot universitetdə - Bakı Dövlət Universiteti, Azərbaycan Texniki Universiteti, Azərbaycan Respublikası Prezidenti Yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası və Xəzər Universitetində başa çatır və 35 ali təhsil müəssisəsini və 4 nazirliyi əhatə edəcək.



Maliyyə və mühəsibat hesabatlarının avtomatlaşdırılmış informasiya sistemi və onun üstünlükləri barədə nə demək olar?

“Büdcədən maliyyəşən təşkilatlar üçün Maliyyə və Mühəsibatlıq Hesabatları”nın avtomatlaşdırılmış informasiya sistemi (SERP sistemi) Maliyyə Nazirliyinin sifarişində icraçı təşkilat - “Sinam” şirkəti tərəfindən hazırlanmışdır və müəssisə resurslarının idarə edilməsi üçün nəzərdə tutulmuş avtomatlaşdırılmış sistem olmaqla müəssisənin kadr, mühəsibatlıq və maliyyə strukturlarının işini əhatə edir. Sistemin proqram təminatı “Bulud” rejimində hazırlanmış veb proqramıdır. Bu sistemdən istər kiçik, istərsə də böyük şirkətlər, holdinqlər, kommersiya və büdcə təşkilatları müvəffəqiyyətlə istifadə edə bilər. Sistem müəssisələrin həm sərbəst idarə olunması, həmçinin ayrıca şöbə, bütün müəssisə və ya holdinq üçün hesabatların alınması imkanını verdiyindən ondan istifadə edilməsi olduqca əlverişlidir. Sistem “İnsan resursları və əməkhaqqı”, “Mühəsibat uçotu” və “Əmək haqqı” modullarından ibarətdir.

Qeyd olunan sistemin tətbiqinin əsas üstünlükləri barədə aşağıdakıları sadalamaq olar:

- Maliyyə və mühəsibat uçotu hesabatlarının Milli Mühəsibat Uçotu Standartları əsasında aparılması imkanı;
- Prosedur və hesabatların Azərbaycan Respublikasının qanunvericiliyinə tam uyğunluğu;
- Vergilər Nazirliyinin və Dövlət Sosial Müdafiə Fondunun sistemləri ilə inteqrasiya;
- Universal və rahat istifadəçi mühiti;
- Çoximkanlı funksional sazlanma;
- “MS Office” paketinə ixrac (Word, Excel);
- Təlimlər üçün video dərslərin mövcudluğu;
- Universal axtarış sisteminin mövcudluğu;
- Müxtəlif analitik hesabatları əldə etmək imkanları;
- Kadrların idarə olunması ilə bağlı kadrlar şöbəsinin işinin avtomatlaşdırılması və mühəsibatlıqla əlaqələndirilməsi;
- Sistemdə ənənəvi təhlükəsizlik

mexanizmlərindən (şifrələmə və parolların generasiyasından) başqa elektron imzadan da istifadə imkanları;

- Sistemdə istənilən sayda istifadəçinin profaylını yaratmaq imkanı və istifadəçilərin Xüsusi Dövlət Müdafiə Xidmətinin təhlükəsiz şəbəkəsi vasitəsilə “bulud” texnologiyası əsasında sistemə qoşulması;
- İstifadəçi əməliyyatlarını izləyən “Audit” modulunun mövcudluğu;
- Hər bir sənədin Baş Sertifikasiya Mərkəzi tərəfindən verilən elektron imza ilə imzalanması imkanı;
- Məlumatların şifrələnmiş SSL protokolu ilə ötürülməsi;
- Müəssisə üzrə istənilən müvafiq analitik hesabatın əldə olunması imkanı;
- Sistemin təhlükəsizliyinin və məlumatların məxfiliyinin yüksək səviyyədə qorunması;
- Müəssisədə proqram təminatı və avadanlıq üçün heç bir maliyyənin tələb olunmaması; Sistem tam tətbiq olunandan sonra ancaq aylıq abunə haqqı ödənilir ki, bu da sistemin işlək vəziyyətdə saxlanması üçün nəzərdə tutulur. Əgər hər bir müəssisə ayrı-ayrılıqda bu sistemi tətbiq etsəydi, çəkəcəyi xərclər (avadanlıq, proqram təminatı, əlavə işçilər, təlimlər və s.) ödəniləcək abunə haqqından müqayisə edilməz dərəcədə çox olardı.
- Sistemin tətbiqi üçün təlimlərin video dərslərin köməyi ilə qısa müddətdə və əlavə maliyyə vəsaiti tələb olunmadan həyata keçirilməsi;



Yeni sistemin tətbiqindən hansı nəticələr gözlənilir və bu sistemin tətbiqi təhsil müəssisələrinin qarşısında nə kimi vəzifələr qoyur?



Ümumilikdə aparılan müşahidə və təhlillərə əsasən deyə bilərik ki, Təhsil Nazirliyinin mərkəzi aparatında və ali təhsil müəssisələrində

“Büdcədən maliyyəşən təşkilatlar üçün Maliyyə və Mühasibatlıq Hesabatları”nın avtomatlaşdırılmış informasiya sisteminin tətbiqi nəticəsində ilk növbədə:

- Bütün müəssisə və təşkilatlarda maliyyə və mühasibat, eləcə də kadr resurslarının idarə olunması işlərinin avtomatlaşdırılmasında vahid yanaşma təmin olunacaq;
- “Elektron hökumət”in qurulması imkanları genişlənəcək;
- Tabelikdə olan təşkilatlardan müvafiq maliyyə və mühasibat hesabatlarının elektron qəbulu və ötürülməsi məsələsi öz həllini tapacaq;
- Tabelikdə olan müəssisələrdə maliyyə-mühasibat işləri üzrə vahid baza yaradılacaq;
- Müəssisələrdə maliyyə-mühasibat işlərinin tam şəkildə avtomatlaşdırılması, operativliyin yüksəldilməsi, bu işlərdə səhv və nöqsanlara yol verilməsi üzrə risklərin azaldılması təmin olunacaq;
- Sistemin tətbiqi nəticəsində əlavə xərclər azalacaq və maliyyə vəsaitləri üzrə qənaət əldə olunacaq;
- Maliyyə və mühasibat işlərinə dair müxtəlif xarakterdə ümumi və analitik məlumatların cədvəl, diaqram və digər formada operativ şəkildə qısa müddət ərzində hazırlanması mümkün olacaq;
- Müəssisələrdə kadrlar şəbəkəsi ilə mühasibatlıq arasında əlaqələrin və sənəd dövriyyəsinin elektronlaşdırılması təmin olunacaq.

Eyni zamanda qeyd etməliyəm ki, yuxarıda göstərilən nəticələrin əldə olunması üçün ən vacib amillərdən biri də təhsil müəssisələrində maliyyə və mühasibatlıq sahəsi üzrə çalışan mütəxəssislərin müvafiq sahə üzrə tələb olunan keyfiyyət göstəricilərinə, eləcə də bilik və bacarıqlara malik olmasıdır. Belə ki, büdcə təşkilatlarında tətbiqinə başlanan “Büdcədən maliyyəşən təşkilatlar üçün Maliyyə və Mühasibatlıq Hesabatları”nın avtomatlaşdırılması üzrə yeni sistemi tətbiq edəcək mütəxəssislərin Milli Mühasibat Uçotu Standartları və onların

tətbiqi barədə zəruri bilikləri, həmçinin İKT avadanlıqlarından istifadə üzrə lazımı bacarıq və vərdisləri olmalıdır. Lakin təəssüflər olsun ki, hazırda əksər təhsil müəssisələrində maliyyə və mühasibatlıq sahəsi üzrə çalışan mütəxəssislərin müvafiq bilik və bacarıqları tələb olunan səviyyəyə uyğun deyil. Bu baxımdan qeyd olunan problemlərin aradan qaldırılması istiqamətində zəruri tədbirlərin görülməsi sürətləndirilməlidir.



Sonda, bizim “ənənəvi” sualımız:

“Finansist” jurnalının gənc maliyyə mütəxəssislərinin maarifləndirilməsində tutduğu istiqaməti bir ziyalı kimi necə qiymətləndirirsiniz və jurnalda daha hansı rubrika və mövzuların işıqlandırılmasını istərdiniz? Fikrimizcə, ilk addımlarını atan mətbu orqanı kimi, bizim tərif sözlərindən daha çox Sizin ziyalı tövsiyəyə ehtiyacımız var.



Əlbəttə ki, mühasibat uçotu və maliyyə sahəsində ən son yeniliklərin tətbiq olunduğu müasir dövrdə belə bir jurnalın dərc olunmasını yalnız müsbət qiymətləndirmək olar. “Finansist” jurnalı yeni olsa da, aktual və spesifik məzmunu malikdir. Hesab edirəm ki, jurnal daim təkmilləşəcək və oxucularının sayını artıracaq, buna əminəm. Eyni zamanda gələcəkdə jurnalınızda büdcə təşkilatlarında milli mühasibat uçotu standartlarının tətbiqi ilə bağlı mövzulara da geniş yer verilməsi məqsədə uyğun olardı.



Bir daha maraqlı müsahibənizə və jurnal-la bağlı söylədiyiniz dəyərli fikirlərinizə görə Sizə öz təşəkkürümüzü bildirir və bu mühüm işlərinizdə uğurlar arzu edirik.



Mən də Sizə öz təşəkkürümü bildirirəm və yeni başladığınız bu mühüm işdə bütün kollektivinizə uğurlar arzu edirəm.

Ramil Bağırov